



Årsberetning 2016

CARE Internationals visjon er en verden preget av håp, toleranse og sosial rettferdighet, hvor fattigdom er overvunnet og alle mennesker lever med verdighet og i trygghet. CARE arbeider for å redde liv, bekjempe fattigdom og oppnå sosial rettferdighet over hele verden, og setter kvinner og jenter i sentrum, fordi vi vet at vi ikke kan overvinne fattigdom uten at alle mennesker har like rettigheter og muligheter. CARE er en global pådriver i en verdensomspennende bevegelse for å gjøre slutt på fattigdom. Vi er kjent for vårt urokkelige engasjement for menneskers verdighet

CARE Norge (CN) skal bidra til CARE Internationals (CI) visjon gjennom et særlig fokus på likestilling og kvinners rettigheter. Vi retter arbeidet vårt mot kvinner fordi deres rettigheter oftere blir brutt. For å bekjempe fattigdom og nød er det avgjørende å arbeide for likestilling og jenters og kvinners muligheter til å leve verdige liv.

CNs verdier: Modig, Solid, Dedikert og Tett på har en sentral plass i vårt arbeid. I tillegg skal CNs arbeid alltid ha en sterk lokal forankring og være bærekraftig.

I 2016 har CN gjennomført programmer og prosjekter i 14 land. Sekretariatet til CN ligger i Oslo.

CN gikk fra å være en medlemsorganisasjon til å bli en stiftelse i juni 2010, og er ett av fjorten selvstendige medlemmer av konføderasjonen CI. CIs internasjonale sekretariat er i Geneve. CI vedtok endret styringsstruktur i 2016 som innebar opprettelse av CI Council og CI Supervisory Board. Louise Frechette (Canadisk, tidligere ass direktør i FN) ble valgt som leder av Supervisory Board. I 2016 startet CI også prosessen med å få flere medlemsland fra Sør. Ambisjonen er at CI i løpet av de neste årene skal bli en organisasjon der flertallet av medlemslandene er fra det globale sør.

I 2016 nådde CAREs innsats mer enn 80 millioner mennesker direkte og 256 millioner mennesker indirekte i 94 land, gjennom 962 langsiktige og humanitære prosjekter.

Styret

Styret i stiftelsen CN har i 2016 bestått av:

Leder:	Kjersti Fløgstad
Nestleder:	Lise Lindbäck
Styremedlem:	Joachim Nahem
Styremedlem:	Gry Synnevåg
Styremedlem:	Johan Stålhammar (til 12. mai)
Styremedlem:	Fahad Awaleh (til 12. mai)
Styremedlem:	Shahzad Rana (fra 12. mai)
Styremedlem:	Peter Gitmark (fra 12. mai)
Ansattes representant:	Heléne Hansson

Valgkomiteen

Eva Lystad (leder)
Torbjørn Gjelstad
Maira Eknes, ansattes representant

Arbeidet i styret

Styret avholdt 5 ordinære styremøter i perioden. I tillegg vedtok styret bytte av revisor via mail.

I løpet av året avga blant annet styret årsrapport med regnskap for 2015, vedtok CNs humanitære strategi og godkjente handlingsplan og budsjett for 2017.

CNs styreleder er valgt som medlem av CI Council, med generalsekretær Gry Larsen som vara. Kjersti Fløgstad ble i tillegg valgt som medlem av CIs nominasjonskomite. Gry Larsen er medlem av CIs National Director Committee. Kjersti Fløgstad og Gry Larsen deltok på CIs styremøte i Wien i juni.

CARE International (CI)

CN har i 2016 engasjert seg aktivt i transformasjonsprosessen i CI, både i diskusjonene knyttet til ny organisasjonsstruktur og i diskusjonene knyttet til nye medlemsland i CI. CN har vært en sterk stemme for viktigheten av å få flere medlemmer og økt innflytelse fra det globale sør, en moderne og transparent styringsstruktur, og et CI som er koordinert og yter effektiv innsats.

CARE Norge (CN)

Programarbeidet

Finansieringen av den totale programaktiviteten, inklusive det humanitære, økte fra 95,1 millioner kroner i 2015 til 112,5 millioner i 2016.

Den forrige rammeavtalen med Norad gikk ut 28. februar, og ny 4 års rammeavtale ble signert i begynnelsen av mai. Søknaden ble vurdert etter de nye vurderingskriteriene (Ram-light), og resulterte i en økning på 10 %, til totalt 62,7 millioner. Norads introduksjon av transparente og begrunnede vurderingskriterier er en velkommen endring, men den setter også klare begrensinger for økninger i støtten, maksimum 20%. CN er derfor fornøyd med at vi ble vurdert til tredje beste søknad og fikk en økning på 10%. Rammeavtalen bygger på forrige rammeavtale, men har et tydeligere fokus på videreutvikling av spare- og lånegruppe modellen, styrking av sivil samfunn, engasjering av menn for likestilling og arbeidet med å gi kvinner en stemme. Arbeidet fortsetter i Mali, Niger, DRC, Burundi, Rwanda og Myanmar, men fases ut i Tanzania og Uganda i løpet av 2016. Utfasingen i Tanzania og Uganda er et resultat av Norads føringer om å fokusere på færre land og sektorer.

I 2016 leverte CN sluttrapport for *Gender Equality and Women's Empowerment Programme (GEWEP)*, Norad rammeavtalen 2014-2015. Rapporten viste at CNs program svarer på behov og leverte gode resultater. Totalt nådde GEWEP 516,000 kvinner og unge jenter. Blant disse kvinnene finner man nye medlemmer av spare- og lånegrupper (ca 200,000) og eksisterende medlemmer som deltok i opplæringer eller fikk tilgang til servicen som styrker deres kunnskap, situasjon og realisering av rettigheter. Dersom man inkluderer menn og andre strategiske partner nådde GEWEP totalt 733,000 mennesker.

CN fikk i 2016 også støtte av Norad/UD til et program på kvinner, fred og sikkerhet i Afghanistan og Myanmar og støtte til et program som engasjerer unge gutter for likestilling i Burundi og DRC. CN fikk bekreftet videre støtte på 2 millioner i 2017.

Ambassaden i Nigeria bevilget 45 mill til CAREs arbeid med matsikkerhet og ernæring i Niger. Programmet er et samarbeidsprosjekt med Noragric på Ås og forskningsinstitusjonen INRAN i Niger og har som mål å gjøre ny forskning på klimasmart -, lavkostnads- og kjønns sensitiv jordbruk tilgjengelig for folk i rurale områder. Kontrakten er over 3 år.

I juli signerte CN sin første EU kontrakt i Burundi. Programmet er et konsortium med 2 andre internasjonale NGOer (Oxfam og ActionAid) om å styrke sivilsamfunnsorganisasjoner i Burundi.

CNs satsing på det humanitære arbeidet fortsatte i 2016. I september signerte CN en tre-årig kontrakt med SIDA (Svensk bistandsmyndighet) på SEK 150 mill for arbeid i Syria. Programmet har som mål å styrke folks levekår. UD støttet det samme programmet med 25 millioner for ett år i 2016.

CN mottok støtte til å respondere på mangel på matvaresikkerhet i Mali. CN hadde også støtte til Nepal. UD støttet arbeidet til CN med flyktninger på Balkan.

Det politiske påvirkningsarbeidet

2016 har vært preget av at CN har fortsatt arbeidet med å løfte kvinners rettigheter og likestilling både i utviklings- og utenrikspolitikken, med spesielt fokus på kvinners økonomiske rettigheter, kvinners politiske deltakelse, kvinners behov i kriser og deltakelse i fredsprosesser (Kvinner, fred og sikkerhetsagendaen) og økt støtte til sivil samfunn særlig kvinneorganisasjoner. I 2016 har vi også intensivert innsatsen på humanitært påvirkningsarbeid, et område som vil bli viktig å fortsette å utvikle i 2017.

CN har i løpet av året bidratt med innspill til en rekke stortingsmeldinger og posisjoner. 8. mars 2016 ble Regjeringens nye handlingsplan på kvinners rettigheter og likestilling lansert. CN er spesielt positive til at kvinners politiske og økonomiske deltakelse løftes frem, sammen med seksuell og reproduktiv helse og rettigheter. I løpet av 2016 har CN også deltatt aktivt med innspill til to kommende stortingsmeldinger som er viktige for vårt arbeid; Regjeringens nye veivalgsmelding om utenriks- og sikkerhetspolitikk og en stortingsmelding om utviklingspolitikk i lys av FNs bærekraftsmål. Begge er ventet å bli lansert i mars 2017.

CN har deltatt med innlegg på flere arrangementer om norsk utviklings- og utenrikspolitikk i regi av politiske partier og jobbet aktivt med Statsbudsjett 2017 ved å delta med skriftlige og muntlige innspill, samt møter med flere politikere gjennom høringsprosessen. Vi er spesielt glade for å se økning i mange av de postene vi har jobbet med.

I 2016 har CN hatt fokus på å påvirke regjeringens innsats på kvinners økonomiske rettigheter og næringsutvikling. Det var gledelig at tilgang til finansielle tjenester også for kvinner ble løftet frem som et nytt prioritert tiltak fra Regjeringen i statsbudsjettet for 2017. I november arrangerte CN et globalt seminar i kvinnelig entreprenørskap i samarbeid med Norfund og MESH, hvor representanter fra mange store selskaper, gründermiljøer og myndigheter deltok.

CN har hatt et spesielt fokus på å øke vårt påvirkningsarbeid på humanitære temaer. 3. og 4. februar ble det organisert donorkonferanse for Syria i London. I samarbeid med CARE UK arrangerte vi et høynivåmøte på den norske ambassaden i London, hvor utenriksminister Børge Brende og andre representanter fra ulike land diskuterte Syria og kvinners situasjon med representanter fra syriske kvinneorganisasjoner, partnere og CAREs ansatte fra regionen. CN har fulgt opp med flere møter på Syria, men har også bidratt med innspill til en ny strategi for satsning i Sahel-regionen.

Markeds- og kommunikasjonsarbeidet

De totale innsamlingsinntektene ble redusert med NOK 2,2 mill til NOK 16,1 millioner i 2016. Inntektene fra de private giverne utgjorde NOK 11,3 mill, en reduksjon fra NOK 12,3 mill i 2015. Inntektene fra næringslivet gikk ned fra NOK 5,9 mill til NOK 4,9 mill. Inkludert annonseinntekter, er de totale fra inntektene fra næringslivet NOK 6,2 millioner.

I 2016 ble samarbeidet med DnB avsluttet, mens vi fikk to nye store avtalepartnere, Fred Olsen AS og Kavlifondet. CN videreførte samarbeidet med viktige samarbeidspartnere som Grieg Foundation, Finansforbundet, Hydro Husnes, Senterpartiet og Elogøy. Norlandia ga også i 2016 et bidrag til nødhjelp for syriske flyktninger. I tillegg ble det lagt et godt fundament for flere nye partnere.

Det ble vervet nye faste givere i løpet av året, hvorav de fleste ble vervet på stand i løpet av sommermånedene. Verving har skjedd over store deler av Norge via turnerende verveteam.

Pressedekning 2016 var i antall medieklipp fullstendig dominert av #kjærepappa (kampanjen vi utviklet i 2015 med informasjonsmidler fra Norad), med et snitt på rundt 19 klipp pr dag inklusive sosiale medier. Vi fikk først omtale for at filmen gikk viralt, og deretter for at filmen vant flere priser i de fleste internasjonale prestisjekonkurransene innen kort- og reklamefilm.

I tradisjonell presse var det foruten #kjærepappa høyest interesse rundt flyktingene fra Syria, økende vold mot kvinner i Sør-Sudan, angrepet på CARE-kontoret i Kabul og orkanen Matthews herjinger på Haiti. CARE-pakkens 70-årsjubileum og 25 årsjubileum for spare- og lånegruppene (grunnlagt av Moira Eknes) ga i tillegg TV-dekning.

Våre følgere på Facebook, Instagram og twitter øker jevnt.

Til New Connections-seminaret i november ble det produsert egne næringslivsnettsider med fokus på kvinnelige entreprenører under care.no. En film om en kvinnelig gründer fra Rwanda, «The Real ROI», ble produsert med finansiering fra årets informasjonsstøtte fra Norad, i likhet med en rapport om erfaringer fra norsk næringslivs businessmodeller for inkludering av kvinnelige entreprenører i fattige land. Hele seminaret ble livestreamet på egen nettside.

Vi gjennomførte en Vipps-basert innsamlingskampanje for kvinnelige gründere med Hennes&Mauritz AS i Norge og magasinet Costume.

Arbeidsmiljø

CN legger til rette for en bemanning som både er økonomisk og forvaltningsmessig bærekraftig. Sykefraværet var på 3,9 prosent. Ved årets slutt var det 19 ansatte ved sekretariatet i Oslo, 15 kvinner og 4 menn. Organisasjonen har utarbeidet en policy som skal sikre at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn, hudfarge, funksjonsevne, religion eller andre forhold.

Styret bestod av sju medlemmer, 4 kvinner og 3 menn.

Det har ikke oppstått noen skader verken på personer eller materiell i CN i løpet av året.

Fortsatt drift

CN har ved utgangen av 2016 kontrakter med flere institusjonelle donorer som gir grunnlag for videre drift. Norads 4 årige avtale på totalt 250,8 mill ble signert i april. SIDAs 3 årige avtale på totalt SEK 150 mill ble signert i september, og vi har mindre kontrakter med både EU og UD som går over hhv 18 mnd og 3 år. Basen av private givere samt flerårige avtaler med næringslivspartnere bidrar til fortsatt programarbeid. I tillegg har CN en solid formålskapital.

Ytre miljø

CNs virksomhet i Norge som påvirker miljøet i liten grad i negativt retning. Programvirksomheten internasjonalt omfatter flere miljøorienterte prosjekter og tiltak.

Økonomi

Ved utgangen av 2016 har vi ubrukte prosjektmidler på kr 68,8 millioner som ikke er inntektsført.

Likviditeten er god.

Vi har gode interne kontrollrutiner, og har nulltoleranse for korrupsjon.

Årets aktivitetsregnskap viser et underskudd på 108 638. For å dekke dette, foreslår styret at kr 640 621 belastes formålskapital med eksterne restriksjoner, at 328 085 belastes formålskapital med selvpålagte restriksjoner, og at 860 068 tilføres annen formålskapital.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av organisasjonens eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Fremtidig utvikling

Våre avtaler med flere institusjonelle donorer, våre investeringer i flere private givere og vår støtte fra næringsliv sikrer vårt langsiktige engasjement i våre programmer.

Det jobbes strategisk med å sikre diversifiserte inntekter.

Styret er fornøyd med at det har lyktes å få flere offentlige donorer og ønsker å takke administrasjonen for utmerket innsats i 2016.

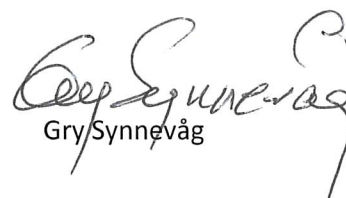
Oslo, 27. april 2017



Kjersti Fløgstad
Styreleder



Lise Lindbäck
Nestleder



Gry Synnevåg



Shahzad Rana



Peter Gitmark



Joachim Nahem



Heléne Hansson
Ansattes representant



Gry Larsen
Generalsekretær